



Cofinanciado por el  
programa Erasmus+  
de la Unión Europea

## ERASMUS POLICY STATEMENT

La internacionalización constituye uno de los ejes principales del plan estratégico de la Universidad Pontificia de Salamanca (UPSA). Actualmente el plan vigente es el plan estratégico “fijando las bases para el desarrollo del proyecto universitario 2020-2024”.

Para la Universidad Pontificia de Salamanca es primordial la internacionalización de sus actividades académicas, su desarrollo internacional en general incluyendo a toda la comunidad universitaria y su lugar en el Espacio Educativo Europeo y en el mundo.

Los objetivos principales de internacionalización de la UPSA son:

- Posicionar la UPSA en el mundo como un Campus Internacional.
- Desarrollar una investigación & Educación de Alta Calidad con estándares internacionales.
- Internacionalizar los programas académicos de la universidad.
- Conseguir socios estratégicos internacionales para los proyectos de investigación de la universidad con el fin de ser más competitivos en la obtención de fondos de investigación a nivel europeo e internacional.
- Ampliar nuestras relaciones internacionales, estableciendo asociaciones estratégicas con instituciones de reconocido prestigio internacional: instituciones de educación superior, centros e institutos de investigación, organismos internacionales, agencias de cooperación internacional, consejos de investigación, empresas, fundaciones, organismos no gubernamentales, redes universitarias internacionales, entre otros.
- Promover y aumentar la movilidad internacional de nuestros profesores, investigadores y personal administrativo con el fin de intercambiar experiencias y buenas prácticas en el ámbito de la internacionalización, asegurando que el incremento cuantitativo siga garantizando movilidades de alta calidad.

La participación en los diferentes programas de la Comisión Europea nos ayudará en lograr estos objetivos.

El objetivo de la Universidad Pontificia de Salamanca de diversificar, incrementar y fortalecer la colaboración internacional, se llevará a cabo, en el marco del Programa Erasmus, a través de finalidades concretas con la participación en las siguientes acciones Erasmus:

**-Acción Clave 1** (movilidad de estudiantes y personal de Educación Superior).

Con la participación en esta acción queremos lograr: \*Incremento del número de Instituciones de Educación Superior socias: Los criterios más importantes que tenemos en cuenta cuando busquemos un nuevo socio son la afinidad académica entre UPSA y la otra institución, y asegurarnos que la colaboración será beneficiosa para toda la comunidad universitaria. América-Latina es para nosotros una región importante para el incremento de socios de Educación Superior porque tenemos en común el español como principal idioma de enseñanza. Así mismo, Estados Unidos y Canadá son también importantes para la colaboración internacional. En los últimos años hemos firmado acuerdos con varias instituciones de Educación Superior en EEUU y en Canadá, y queremos aumentar el número de socios en esa región con el objetivo de responder a la demanda creciente de nuestros estudiantes y personal de llevar a cabo una movilidad en o de colaborar con países de habla inglesa. El auge de nuevas economías emergentes en Asia y África ha originado que la UPSA haya incluido, dentro de su estrategia de internacionalización, el establecimiento de nuevas alianzas estratégicas con instituciones de educación superior en ambas regiones. Además de aumentar el número de universidades socias,

tenemos como objetivo mejorar y fortalecer el contacto con los socios, ya que un contacto fluido entre socios es la única forma de asegurar la calidad de la cooperación.

\*Aumentar la movilidad europea y no-europea de estudiantes. Somos conscientes de la importancia y de los beneficios de la movilidad internacional de estudiantes. Con el aumento del número de socios, podremos incrementar también el número de estudiantes que participan en programas internacionales de movilidad. Queremos, sobre todo, aumentar la movilidad de estudiantes de segundo y tercer ciclo. Actualmente, muy pocos alumnos de segundo y tercer ciclo participan en programas de movilidad. Varios estudiantes de doctorado quieren conseguir el doctorado internacional y para lograrlo tienen que realizar una estancia internacional de mínimo tres meses. Queremos facilitarles esa opción a través del programa Erasmus.

\*Implementar movilidad semi-presencial que combina un periodo de clases on-line con educación presencial. Ambas modalidades estarán ofrecidas por la institución de destino. Con la movilidad semi-presencial queremos dar a los estudiantes que, por motivos personales o económicos, no pueden llevar a cabo una movilidad de un semestre o de un año la oportunidad de disfrutar de una experiencia internacional.

\*Incrementar la movilidad de personal docente y de personal administrativo. A través de la movilidad de personal queremos transmitir una experiencia internacional a estudiantes que no pueden participar en una movilidad ellos mismos y queremos tener un conocimiento más amplio de la Universidad social. La movilidad de personal docente y administrativo es muy importante para fortalecer los contactos con la institución social, es también fundamental para la internacionalización de toda la comunidad universitaria. Para que la estrategia de internacionalización sea eficiente, toda la comunidad universitaria debe estar integrada en el proceso.

\*Incrementar las oportunidades de prácticas internacionales para estudiantes. En el nuevo programa Erasmus vamos a potenciar las prácticas internacionales para estudiantes a través de una colaboración más estrecha con empresas en el extranjero.

**-Acción Clave 2:** \*Alianzas de cooperación e intercambio de prácticas: Actualmente contamos con 21 grupos de investigación y tenemos varios socios sólidos en América-Latina. Estos proyectos se gestionarán a través de los grupos de investigación ya existentes. Con estos proyectos podremos estrechar los vínculos con América-Latina, que es una de las regiones prioritarias en nuestra estrategia de internacionalización.

\*Alianzas de excelencia – Erasmus Mundus Titulaciones de Master Conjuntas: Estamos promoviendo de forma activa la creación de titulaciones dobles y conjuntas. Nuestro objetivo es crear un master conjunto con varias universidades socias. Una vez implementado el master, en UPSA, sería tanto el Servicio de Información al Estudiante como la Dirección de Relaciones Internacionales quienes se encargan de la gestión. Con esta iniciativa estaremos dando a los estudiantes una formación académica de excelencia lo que les facilitará la incorporación al mercado laboral nacional o internacional. Con la recepción de estudiantes internacionales en el master estamos creando una comunidad internacional dentro de la UPSA, además estamos posibilitando el intercambio de experiencias y formación internacional con alumnos que por motivos diversos no pueden realizar una movilidad internacional.

\*Alianzas de excelencia – Universidades Europeas: Con la participación en esta acción se creará una red de universidades socias europeas. La creación de dicha red internacional con universidades de excelencia nos ayudará en ser un Campus Internacional, participar en proyectos de investigación con los socios de la red Universidades Europeas, internacionalizar los programas académicos de UPSA, promover y aumentar la movilidad internacional de nuestros profesores, personal administrativo y estudiantes.

\*Alianzas para la innovación: Dentro de los grupos de investigación de la UPSA hay grupos que están trabajando en técnicas o iniciativas innovadoras. Con la participación en estos proyectos queremos dar un enfoque internacional a sus iniciativas y fomentarlas a través de la colaboración entre varias universidades socias internacionales. Una

de las prioridades de internacionalización en la UPSA es la participación en proyectos internacionales a través de las cuales haya una implicación tanto del personal docente como de los estudiantes.

**-Acción clave 3:** con la participación en esta acción queremos fortalecer el contacto entre universidades socias, a través de la creación de proyectos conjuntas. Así mismo, la participación en este proyecto nos permitirá llevar la investigación que actualmente se está llevando a cabo desde los diferentes grupos de investigación de la UPSA, al ámbito internacional.

Participando en el Programa Erasmus, la UPSA fortalecerá su política de internacionalización con el objetivo de conseguir una excelencia académica con estándares internacionales. Aparte del impacto general, cada Acción Clave tiene un impacto específico que se refleja de la siguiente forma:

-Con la participación en la Acción Clave 1 esperamos poder doblar el número de movilidades individuales tanto de estudiantes como de personal docente y administrativo, siempre velando por la alta calidad de cada una de las movilidades. Prestaremos una atención especial a participantes de entornos desfavorecidos y a participantes con una discapacidad. Con la participación de un porcentaje alto de estudiantes y personal queremos contribuir a que cada beneficiario tenga una experiencia única tanto a nivel académico como a nivel profesional y que dicha experiencia sea una contribución enriquecedora para su futuro laboral o académico. A nivel institucional, el incremento de movilidades individuales creará una visión internacional y más concienciada hacia otras culturas y costumbres. Además, los beneficiarios de la movilidad transmitirán su experiencia y sus conocimientos adquiridos a los compañeros a través de buenas prácticas en clase y en el trabajo en general, lo cual contribuirá a la innovación. Aumentaremos la movilidad individual a partir del 2022, logrando cada curso una participación mayor hasta llegar a doblar el número de participantes en 4 -5 años.

-Con la participación en la Acción Clave 2 y en la Acción Clave 3 estableceremos alianzas entre instituciones socias de países del programa y de países asociadas. Esperemos que con la colaboración en proyectos de cooperación podamos ayudar con los conocimientos de los profesores de nuestra Universidad al desarrollo de iniciativas concretas en instituciones de países asociadas. Además, esperemos poder afianzar la colaboración con esas instituciones para participar en otro tipo de proyectos o colaboración. Participando en proyectos de I+D+I queremos fortalecer las alianzas entre los diferentes socios del proyecto y entre los miembros de los grupos de investigación en la UPSA. Además, estos proyectos ayudarán a la modernización de la Universidad y tendrán un impacto positivo tanto en la formación académica de los estudiantes como en la investigación llevada a cabo en la Universidad. Con la implementación de títulos conjuntos de master y el proyecto de Universidades Europeas daremos la oportunidad a nuestros alumnos de realizar parte de sus estudios en universidades socias extranjeras de alta calidad. Para los estudiantes es una oportunidad única de recibir una formación de alta calidad tanto en la UPSA como en universidades del extranjero. Con esta experiencia estaremos preparando para el mercado laboral a futuros profesionales altamente calificados. Como último, a través de la creación del master y del proyecto de Universidades Europeas, se estrechará el contacto entre las diferentes instituciones socias, lo cual es positivo para futuras colaboraciones en otros proyectos e iniciativas. La UPSA participará en Alianzas de cooperación e intercambio de prácticas, en proyectos de Alianzas de Innovación y en proyectos de la acción 3 en la primera convocatoria del nuevo programa. Se comenzará con un proyecto de cada una de las acciones, para aumentar de forma gradual la participación en estos proyectos durante los siguientes años del nuevo programa Erasmus. La implementación de Masters conjuntos y la creación de Universidades Europeas está prevista para dentro de 3-4 años.

Internationalisation is one of the main concepts of the strategic plan of the Pontifical University of Salamanca (UPSA). Currently, the plan in force is the strategic plan "Setting the foundations for the development of the 2020- 2024 university project".

The Pontifical University of Salamanca gives utmost importance to the internationalisation of its academic activities, to its international development in general involving the whole university community and to its place within the European Education Area and within the world.

The main internationalization objectives of UPSA are:

- Positioning UPSA in the world as an International Campus.
- Development of High Quality Research & Education with international standards.
- Internationalisation of the university's academic programmes.
- Getting international strategic partners for university research projects in order to be more competitive in gaining research funds at European and international level.
- Expanding our international relations by establishing strategic partnerships with institutions of recognized international prestige: higher education institutions, research centres and institutes, international organizations, international cooperation agencies, research councils, companies, foundations, non-governmental organizations, international university networks, among others.
- Promoting and increasing international mobility of our professors, researchers and administrative staff in order to exchange experiences and good practices in the field of internationalization, ensuring that the quantitative increase continues to guarantee high-quality mobility.

Participation in the different programmes of the European Commission will help us to achieve these objectives.

The aim of the Pontifical University of Salamanca to diversify, increase and strengthen international collaboration will be carried out, within the framework of the Erasmus Programme, through specific objectives with the participation in the following Erasmus Key Actions:

**-Key Action 1** (mobility of Higher Education students and staff). By participating in this action we want to achieve: \*An increase of the number of partner Higher Education Institutions: The most important criteria we consider when looking for a new partner are the academic affinity between UPSA and the other institution, and to ensure that collaboration will be beneficial for the whole university community. Latin-America is for us an important region for the increase of Higher Education partners because we have Spanish in common as the main language of instruction. Likewise, the United States and Canada are also important for international collaboration. In recent years we have signed agreements with several higher education institutions in the USA and Canada, and we want to increase the number of partners in that region with the aim of responding to the growing demand of our students and staff to carry out a mobility in or collaborate with English-speaking countries. The rise of new emerging economies in Asia and Africa has led UPSA to include, within its internationalisation strategy, the establishment of new strategic alliances with higher education institutions in both regions. In addition to increasing the number of partner universities, we aim to improve and strengthen the contact with our partners, as a fluid collaboration between partners is the only way to ensure the quality of cooperation.

\*Increase European and non-European student mobility. We are aware of the importance and benefits of international student mobility. With the extension of partners, we will also be able to augment the number of students participating in international mobility programs. Above all, we aim to increase the mobility of second and third cycle students. Currently, very few second and third cycle students participate in mobility programs. Several PhD students want to get an international PHD degree and to achieve this they have to carry out an international stay of at least three months. We want to provide them this option through the Erasmus programme. \*Implement blended mobility that combines a period of online classes with face-to-face education. Both modalities will be offered by the host institution. With

blended mobility we want to give students who, for personal or economic reasons, cannot carry out a mobility of one semester or one year, the opportunity to enjoy an international experience.

\*increase teaching and administrative staff mobility. Through staff mobility we want to transmit an international experience to students who cannot participate in a mobility themselves and we aim to have a broader knowledge of the partner university. The mobility of teaching and administrative staff is very important to strengthen contacts with the partner institution, and it is also fundamental for the internationalization of the entire university community. For the internationalization strategy to be efficient, the entire university community must be integrated into the process.

\*Augment international internship opportunities for students. In the new Erasmus programme we will enhance international internships for students through a closer collaboration with companies abroad.

**-Key Action 2:** \*Cooperation and exchanges of practices: We currently count with 21 research groups and we have several strong partners in Latin America. These projects will be managed through existing research groups. With these projects we will be able to strengthen the links with Latin America, which is one of the priority regions in our internationalization strategy.

\*Partnerships for Excellence – Erasmus Mundus Joint Masters Degrees: We are actively promoting the creation of double and joint degrees. Our goal is to create a joint master degree with several partner universities. Once the master degree is implemented, at UPSA, it will be both the Student Information Service (for tuition, degrees, etc.) and the Direction of International Relations (student card, activities and information days, etc.) who are in charge of the management. With this initiative we will be giving students an academic training of excellence which will facilitate them to get incorporated in the national or international labour market. With the receiving of international students in the master's degree we are creating an international community within UPSA, we are also enabling the exchange of experiences and international training for students who, for various reasons, cannot carry out an international mobility.

\*Partnerships for Excellence - European Universities: With the participation in this action, a network of European partner universities will be created. The creation of this international network with universities of excellence will help us to be an International Campus, to participate in research projects with partners of the European Universities network, to internationalise the academic programmes of UPSA, to promote and increase the international mobility of our professors, administrative staff and students.

\*Partnerships for Innovation: Among the research groups of UPSA, some groups are working on innovative techniques or initiatives. With the participation in these projects we want to give an international approach to their initiatives and promote them through a collaboration between several international partner universities. One of the internationalization priorities of UPSA is the participation in international projects that involve both teaching staff and students.

**-Key Action 3:** by participating in this action, we want to strengthen the collaboration between partner universities, through the creation of joint projects. Likewise, participation in this project will allow us to implement the research that is currently being carried out by the different research groups of UPSA, at international level.

By participating in the Erasmus Programme, UPSA will strengthen its internationalisation policy with the aim of achieving academic excellence with international standards. Apart from the overall impact, each Key Action has a specific impact which is reflected as follows:

-With the participation in Key Action 1 we enhance to double the number of individual mobility of both students and teaching and administrative staff, always ensuring the high quality of each of the mobility. We will pay special attention to participants from disadvantaged backgrounds and to participants with a disability. With the participation of a high percentage of students and staff we want to achieve that each beneficiary has a unique experience both academically and professionally and that this experience is an enriching contribution for his or her labour or

academic future. On institutional level, the increase of individual mobility will create an international vision and a higher awareness towards other cultures and customs. In addition, participants in the mobility will pass on their experience and acquired knowledge to colleagues through good practices in class and at work in general. This will contribute to innovation. We will increase individual mobility starting in 2022, with each course achieving a greater participation, with the intention of doubling the number of participants in 4-5 years.

-With the participation in Key Action 2 and Key Action 3 we will establish partnerships between partner institutions of programme countries and associated countries. With the collaboration in cooperation projects we want to achieve that with the knowledge of the professors of our University we can mean a support in the development of specific initiatives in institutions of associated countries. In addition, we aim to strengthen collaboration with those institutions to participate in other types of projects or collaboration. By participating in R&D+i projects we want to strengthen partnerships between the different project partners and the members of the research groups in UPSA. In addition, these projects will support the modernization of the University and they will have a positive impact on both the academic training of students and on research carried out at the University. With the creation of joint master degrees and the implementation of the European University project, we will give our students the opportunity to complete part of their degree at high quality foreign partner institutions. For students this is a unique opportunity to receive high quality training both at UPSA as at foreign universities. With this experience we will be training for the labour market, very well prepared future professionals. At least, through the creation of the joint degree and the European University project, the relation between the different partner institutions will be strengthened, which is positive for future collaborations in other projects and initiatives. UPSA will participate in Cooperation and exchanges of practices projects, in Partnerships for Innovation and in Action 3 projects during the first call of the new programme. We will start with one project of each of the actions, with the aim to gradually increase the participation in these projects during the following years of the new Erasmus programme. The implementation of joint Masters degrees and the creation of European Universities will be carried out in 3-4 years.