



Universidad
Pontificia
de Salamanca

GUÍA DOCENTE 2025-2026

EL ROL DE DIRECCIÓN EN CÁRITAS

DIPLOMA DE EXPERTO EN LIDERAZGO AL SERVICIO DE
LAS PERSONAS

Presencial

DATOS BÁSICOS

Asignatura 1	EL ROL DE DIRECCION EN CÁRITAS
Carácter	Obligatoria
Créditos	4 ECTS
Curso	2025-2026
Semestre	Segundo
Calendario	21, 22, 23, 30 de enero 2026 y 6 de febrero de 2026
Horario	22-23/01/2025: de 9.00 a 14.00 horas y de 16 a 20 horas. 24/01/2025: de 9.00 a 14.00 horas. 30/01/2026 de 12 a 14:30 horas (sesión online) 06/02/2026 de 12 a 14:30 horas (sesión online)
Idioma	Español
Profesor responsable	Francisco Prat Puigdengolas
E-mail	fprat.ssgg@caritas.es
Tutorías	Se solventarán o concertarán con el profesor responsable por correo electrónico
Otros profesores	Enrique Marco Iserte
E-mail	enriquemarcoiserte@hotmail.com
Tutorías	Se solventarán o concertarán con el profesor responsable por correo electrónico

BREVE DESCRIPCIÓN DE LA ASIGNATURA

Se trabajará en la comprensión integral del liderazgo desde la identidad y misión de Cáritas. A lo largo del proceso formativo, se promoverá la construcción de una comunidad de aprendizaje que compartirá experiencias y reflexionará sobre el ejercicio de la dirección en clave fraterna y de servicio. Los contenidos abordarán los fundamentos del liderazgo y su dimensión ética, así como la relación entre liderazgo, confianza y coherencia personal. Del mismo modo, se invitará a realizar una doble mirada: hacia la propia experiencia personal y hacia el modo en que se ejercerá el liderazgo en los equipos y en la comunidad. Todo el proceso buscará fortalecer un estilo de liderazgo basado en la confianza, la responsabilidad compartida y la vivencia evangélica de la fraternidad.

REQUISITOS PREVIOS

No se establecen requisitos previos.

OBJETIVOS

- Comprender el sentido del liderazgo en Cáritas desde su identidad, misión y valores.
- Compartir experiencias y reflexionar de manera comunitaria sobre el ejercicio de la dirección y la construcción de confianza en los equipos.
- Iniciar un proceso personal de autoconocimiento que favorezca un liderazgo ético, coherente y fraterno.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

R01. Entender qué es el liderazgo humanista y sus principios fundamentales.

R05. Desarrollar habilidades personales para ejercer un liderazgo humanista, como la apertura mental, emocional y de voluntad.

CONTENIDOS

Contenidos de la enseñanza teórica

1. Presentación del proceso formativo.
2. Dinámicas de construcción de la comunidad de aprendizaje
3. La experiencia compartida sobre el rol de dirección
4. Introducción al liderazgo
5. Liderazgo y ética en Cáritas
6. Identidad y misión de Cáritas: Construir una comunidad que sueña fraternidad
7. Una doble mirada sobre mí: El ejercicio del liderazgo
8. El valor de la confianza en el ejercicio del liderazgo

METODOLOGÍA

- Clase magistral: el docente realiza sesiones expositivas, explicativas y/o demostrativas de contenido.
- Aprendizaje basado en problemas: contribuye a desarrollar en los estudiantes el razonamiento crítico, el juicio diagnóstico, así como les permite construir su conocimiento a través del análisis de los problemas de forma individual y grupal, fomentando el trabajo colaborativo
- Aprendizaje basado en proyectos: se orienta a los estudiantes a buscar posibles soluciones sobre una determinada problemática, a partir de proyectos.
- Aprendizaje cooperativo: se basa en el trabajo en equipo y tiene como objetivo la construcción de conocimiento y la adquisición de competencias y habilidades sociales
- Gamificación: aplicación de técnicas y principios de juego en un contexto no lúdico como es el entorno educativo.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Convocatoria ordinaria

Se requerirá la asistencia al 80% de las horas lectivas.

- 50% Prueba de adquisición de conocimiento y
- 50% Trabajos personales o en grupo

Convocatoria extraordinaria

Con los mismos criterios

RECURSOS DE APRENDIZAJE Y APOYO TUTORIAL

Referencias bibliográficas

- IGLESIA SERVIDORA DE LOS POBRES. CEE GUÍA DE LECTURA VICENTA ALTABA. 2015 PPC.
- LA DIMENSIÓN SOCIAL DE LA EVANGELIZACIÓN EN EVANGELIUM GAUDIUM. VICENTEALTABA. 2014. CÁRITAS ESPAÑOLA.
- DOCUMENTO MARCO DE FORMACIÓN 2018. CÁRITAS ESPAÑOLA.
- “CÁRITAS EN EL PROCESO EVANGELIZADOR DE LA IGLESIA”, PONENCIA 60ª ASAMBLEA CÁRITAS ESPAÑOLA, 2006.
- “CÁRITAS Y EL COMPARTIR FRATERO DE LA COMUNIDAD ECLESIAL”, PONENCIA 61ª ASAMBLEA CÁRITAS ESPAÑOLA, 2007.
- DIRECCIÓN POR VALORES. SALVADOR GARCÍA. 2003 MC GRAWHILL ESADE
- LIDERAZGO EMOCIONAL. R.BOYATZIS ANNIE MCKEE. 2006 HARVARD BUSINESS PRESS – DEUSTO
- CONFIANZA. UNA MIRADA DIFERENTE A LA GESTIÓN. J.M GASALLA Y LEILA NAVARRO. 2008 EMPRESA ACTIVA.
- LIDERAZGO Y ESPIRITUALIDAD. JOSÉ MARÍA ARNAIZ. EDITORIAL CCS, 2011.
- LIDERAZGO ÉTICO. JOAN FONTRODONA. EDICIONES DEUSTO, 2008.

- LIDERAZGO COLABORATIVO: CÓMO CONSTRUIR EQUIPOS DE ALTO DESEMPEÑO EN LA ERA DE LA CONFIANZA. LAURA GALLO Y FRANCISCO PALOMARES. EDITORIAL LID, 2021.

Recursos electrónicos

- *Liderazgo ético – módulo de integridad y ética (UNODC)*. PDF disponible en español. Oficina de la ONU contra la Droga y el Delito. https://www.unodc.org/documents/e4j/IntegrityEthics/MODULE_4_-_Ethical_Leadership_-_Spanish.pdf
- *La ética y su papel en la comprensión del liderazgo*. Artículo en español, PDF en Dialnet. Dialnet <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/2480661.pdf>
- *El liderazgo colaborativo como eje de la planificación estratégica*. Artículo en español, PDF completo. Dialnet <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/10091164.pdf>
- *Liderazgo ético en las organizaciones: una revisión de la literatura*. Artículo completo en español. Redalyc. <https://www.redalyc.org/journal/3223/322357101003/html/>
- *Liderazgo ético para el fortalecimiento de una cultura organizacional*. Estudio con enfoque local, PDF <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8290146.pdf>

BREVE CV DEL PROFESORADO

Francisco Prat Puigdemolas. Licenciado en Estudios Eclesiásticos. Es Máster en Bioética, Máster Universitario en Doctrina Social de la Iglesia, Máster en Gerontología Social y Experto en Gestión de ONGs. Desde 2011 desarrolla su labor profesional en Cáritas Española, donde actualmente ocupa el cargo de Coordinador de Desarrollo Organizativo.

Enrique Marco Iserte. Coach ejecutivo y de equipos, experto en liderazgo, trabajo en equipo e inteligencia emocional. Terapeuta Gestalt y formador en desarrollo organizacional. Director de Desarrollo en Alper Consultores, coautor y facilitador de los programas de liderazgo VITAL y CREE. Ha acompañado a directivos y equipos de empresas de más de diecisiete países y sectores diversos —industria, comunicación, investigación y exportación—, así como a más de 20 Cáritas Diocesanas.